



Journal of University Studies for inclusive Research (USRIJ)  
مجلة الدراسات الجامعية للبحوث الشاملة

ISSN: 2707-7675

**Journal of University Studies for Inclusive Research**

**Vol.20, Issue 32 (2024), 14559- 14586**

**USRIJ Pvt. Ltd**

استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية  
الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية

إعداد/

حازم بن خالد ظهران الغامدي

**Hazem Khaled Dhahran Alghamdi**

233001177

احمد عيظه حلاج

**Ahmed Aydah Halaj**

233001268

جامعة ميد أوشن، كلية الإدارة، تخصص إدارة مشاريع

طلاب ماجستير

الايمل/

[Hazemk55@gmail.com](mailto:Hazemk55@gmail.com)

[Halaj222@gmail.com](mailto:Halaj222@gmail.com)

إشراف

د.الفیصل عبد الحمید محمد

**Dr.Alfaisal Abdelhameed Mohamed**

د.فایز علی جراد

**Dr.Fayez Ali Jrad**

م٢٠٢٤/٥١٤٤٥

## الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على الدور المحوري الذي تلعبه استراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز وتفعيل قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية كواحد من الموارد الاقتصادية المهمة التي تسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠. تركز الدراسة على كيفية تطبيق الممارسات الحديثة في إدارة المشاريع لتحسين كفاءة وفعالية تنظيم الفعاليات، مما يعزز من مساهمتها في الاقتصاد الوطني. لتحقيق هذا الهدف، تم اختيار عينة دراسة مكونة من ١٦٥ مشاركا، تتنوع بين مديري المشاريع ومنظمي الفعاليات والجهات الحكومية ذات الصلة بقطاع الفعاليات. استخدمت الدراسة منهجية كمية اعتمدت على استبيانات لجمع البيانات وتحليلها باستخدام الأدوات الإحصائية المناسبة لاستخلاص النتائج والتوصيات. أظهرت النتائج أن هناك تأثيرا كبيرا لاستراتيجيات إدارة المشاريع على نجاح الفعاليات وزيادة كفاءتها الاقتصادية، حيث تبين أن التخطيط الجيد وإدارة المخاطر والموارد البشرية تساهم بشكل كبير في تحقيق أهداف الفعاليات وتعزيز العائد الاقتصادي منها. كما كشفت الدراسة عن أهمية تبني التقنيات الحديثة والاستفادة منها في تحسين إدارة المشاريع وضمان تحقيق أفضل النتائج.

**الكلمات المفتاحية:** إدارة المشاريع - قطاع الفعاليات - التنمية الاقتصادية - رؤية ٢٠٣٠ - الشركات

الاقتصادية - الاستثمار في الفعاليات.



### **Abstract:**

This study aims to highlight the pivotal role played by project management strategies in enhancing and activating the events sector in the Kingdom of Saudi Arabia as one of the important economic resources that contribute to achieving sustainable economic development in accordance with the Kingdom's Vision 2030. The study focuses on how to apply modern practices in project management to improve the efficiency and effectiveness of organizing events, which enhances their contribution to the national economy. To achieve this goal, a study sample of 165 participants was selected, varying between project managers, event organizers, and government agencies related to the events sector. The study used a quantitative methodology based on questionnaires to collect and analyze data using appropriate statistical tools to extract results and recommendations. The results showed that there is a significant impact of project management strategies on the success of events and increasing their economic efficiency, as it was found that good planning, risk management, and human resources contribute significantly to achieving the goals of events and enhancing their economic return. The study also revealed the importance of adopting modern technologies and benefiting from them in improving project management and ensuring the best results.

**Keywords:** Project management - Events sector - Economic development - Vision 2030 - Economic partnerships - Investment in events.

### **١. المقدمة:**

يعتبر قطاع الفعاليات جزءاً حيوياً ومنتامياً في الاقتصاد العالمي، وقد أدركت المملكة العربية السعودية أهمية هذا القطاع كركيزة أساسية لتعزيز التنمية الاقتصادية. في ظل رؤية المملكة ٢٠٣٠، وضعت السعودية أهدافاً طموحة لتنويع اقتصادها بعيداً عن الاعتماد التقليدي على النفط، ومن بين الأهداف تعزيز قطاع

الفعاليات. يتطلب تحقيق هذه الأهداف تبني استراتيجيات فعالة لإدارة المشاريع، حيث تلعب هذه الاستراتيجيات دوراً محورياً في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية الهامة.

تتجلى أهمية استراتيجيات إدارة المشاريع في قدرتها على تحسين جودة الفعاليات المقدمة. من خلال تخطيط محكم وتنفيذ منظم، يمكن ضمان تقديم فعاليات ذات مستوى عالٍ من الجودة، تلبي توقعات المشاركين وتحقق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية. تشمل استراتيجيات إدارة المشاريع تحليل المخاطر المحتملة وإدارتها بفعالية، مما يقلل من احتمالات الفشل أو التعثر في مراحل التنفيذ (Cowan, 2018).

إن الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المشاريع تساهم بشكل مباشر في تعزيز الأثر الاقتصادي لقطاع الفعاليات. من خلال تحسين تنظيم الفعاليات وزيادة جودتها، يمكن جذب المزيد من الاستثمارات، وزيادة إيرادات الفعاليات، وخلق فرص عمل جديدة. كما تساهم هذه الاستراتيجيات في تعزيز السياحة وجذب الزوار من مختلف أنحاء العالم، مما ينعكس إيجابياً على الاقتصاد المحلي (Alotaibi, 2018).

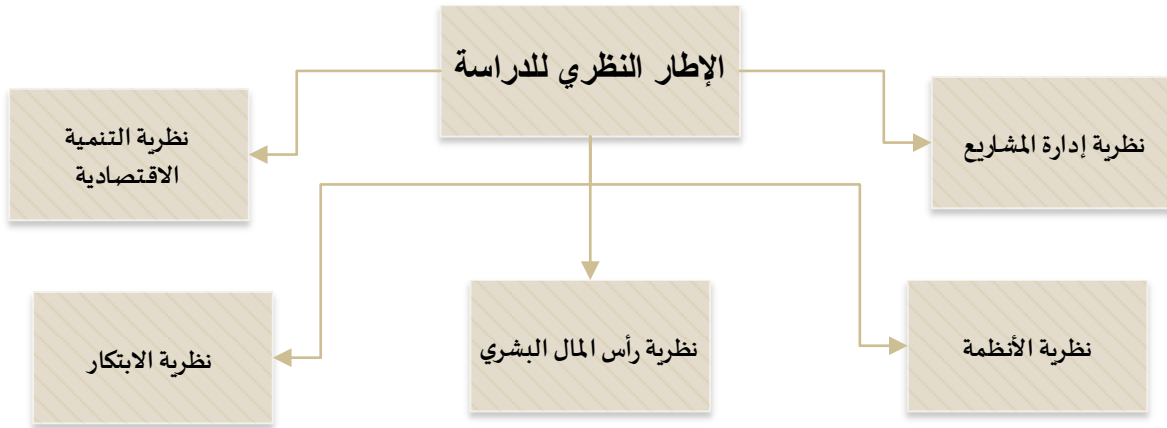
تلعب استراتيجيات إدارة المشاريع دوراً حاسماً في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية المهمة في المملكة العربية السعودية. من خلال تحسين جودة الفعاليات، وتعزيز التعاون بين مختلف الجهات، وزيادة الأثر الاقتصادي، تساهم هذه الاستراتيجيات في تحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠. يتطلب ذلك التزاماً مستمراً بتطوير ممارسات إدارة المشاريع، وتبني الابتكار والتطوير المستمر لضمان نجاح واستدامة قطاع الفعاليات في المملكة (Alyousef, 2022).

ونظراً للقضايا الاقتصادية العالمية المتزايدة، هناك حاجة أكبر من أي وقت مضى لممارسات إدارة المشاريع الممتازة في صناعة الأحداث. وتتيح هذه التكتيكات الإدارة الفعالة للموارد وتحقيق الأهداف الابتكارية، وبالتالي دعم التنمية الاقتصادية على المدى الطويل. وعلى الجانب الآخر، تساعد صناعة الفعاليات على تحسين صورة المملكة على الساحة العالمية من خلال استضافة فعاليات رفيعة المستوى تجذب السياح والمستثمرين من جميع أنحاء العالم. ويعد هذا التقارب بين إدارة المشاريع وصناعة الفعاليات أحد أهم التطورات الاقتصادية الحالية التي تشهدها المملكة، كما أنه يعمل على تحسين قدرتها على المنافسة في السوق العالمية المتغيرة (Hariram، ٢٠٢٣).

## ٢. المحتوى النظري:

### ١،٢. الإطار النظري:

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من المنطلقات النظرية التي توفر إطاراً لفهم دور استراتيجية إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات. تشمل هذه المنطلقات نظرية إدارة المشاريع، ونظرية التنمية الاقتصادية، ونظرية الأنظمة، ونظرية الابتكار، ونظرية رأس المال البشري.



رسم توضيحي ١: الإطار النظري للدراسة

## 2.2. أهمية الدراسة:

### - تعزيز الاقتصاد الوطني

تساهم الفعاليات بشكل كبير في تعزيز الاقتصاد الوطني من خلال جذب السياح والمستثمرين، وخلق فرص عمل جديدة، وزيادة الإنفاق المحلي. يمكن للفعاليات الكبرى مثل المهرجانات والمعارض والمؤتمرات أن تكون مصدرًا هامًا للإيرادات، سواء من خلال التذاكر، أو الرعاية، أو الخدمات المصاحبة مثل الضيافة والنقل. لذا، فإن تحسين إدارة المشاريع في هذا القطاع يضمن تنظيم فعاليات ناجحة تسهم بشكل مباشر في دعم الاقتصاد الوطني (Jeon, 2020).

### - تحسين جودة الفعاليات

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين جودة الفعاليات المقدمة، مما يزيد من رضا المشاركين ويعزز سمعة المملكة كوجهة رائدة للفعاليات العالمية. من خلال التخطيط الدقيق والتنفيذ المحكم، يمكن تنظيم فعاليات تترك انطباعات إيجابية وتجذب المزيد من الحضور في المستقبل. تلعب إدارة المشاريع دورًا أساسيًا

في ضمان تقديم تجربة متكاملة للمشاركين، بدءًا من التسجيل وحتى انتهاء الفعالية، مما يساهم في تحقيق أهداف الفعالية بشكل كامل (James, 2024).

#### - تطوير البنية التحتية

تتطلب الفعاليات الكبرى بنية تحتية متطورة تشمل مرافق مثل القاعات، والملاعب، والفنادق، ووسائل النقل. تساهم إدارة المشاريع في تخطيط وتطوير هذه البنية التحتية بشكل مستدام، مما يخلق فوائد طويلة الأمد تتجاوز فترة الفعالية نفسها. على سبيل المثال، يمكن استخدام المنشآت التي تُبنى أو تُطور للفعاليات في استضافة أنشطة أخرى في المستقبل، مما يزيد من العائد على الاستثمار ويعزز التنمية المحلية.

#### - تعزيز التعاون والشراكات

تتيح إدارة المشاريع الفعالة تعزيز التعاون والشراكات بين مختلف الجهات المعنية بتنظيم الفعاليات، سواء كانت حكومية أو خاصة. يساهم هذا التعاون في تحقيق تكامل أفضل في الجهود المبذولة، وتبادل الخبرات، واستغلال الموارد بشكل أمثل. يمكن للشراكات الناجحة أن تفتح أبوابًا جديدة للابتكار وتطوير فعاليات متميزة تعكس الثقافة والهوية السعودية، مما يعزز من مكانة المملكة على الساحة العالمية (Larsson, 2020).

#### - دعم رؤية المملكة ٢٠٣٠

تتوافق أهداف الدراسة مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ التي تسعى إلى تنويع الاقتصاد السعودي وتقليل الاعتماد على النفط. يعزز قطاع الفعاليات هذه الرؤية من خلال تقديم فرص اقتصادية جديدة وتطوير قطاعات مختلفة مثل السياحة، والثقافة، والترفيه. إن دراسة استراتيجيات إدارة المشاريع ودورها في تفعيل هذا القطاع

تساهم في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ من خلال تحسين فعالية وكفاءة تنظيم الفعاليات، وزيادة مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي.

### - تعزيز الابتكار والتكنولوجيا

يتطلب تنظيم الفعاليات الحديثة استخدام أحدث التقنيات وأفضل الممارسات في إدارة المشاريع. تساهم هذه الدراسة في تسليط الضوء على أهمية الابتكار والتكنولوجيا في تحسين تنظيم الفعاليات وجعلها أكثر جاذبية وفعالية. من خلال تبني التقنيات الحديثة مثل التطبيقات الذكية، والواقع المعزز، وتحليل البيانات، يمكن تحسين تجربة المشاركين وزيادة التفاعل والإقبال على الفعاليات (Brem, 2019).

### ٣،٢. أهداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق عدة أهداف رئيسية تهدف إلى تسليط الضوء على أهمية استراتيجية إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية المهمة في المملكة العربية السعودية. تتماشى هذه الأهداف مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتعزيز التنمية المستدامة. وفيما يلي الأهداف الرئيسية للدراسة:

### ١. تحليل واقع إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات

يتضمن ذلك تقييم الممارسات الحالية، والقدرات التنظيمية، وتحديد نقاط القوة والضعف. من خلال هذا التحليل، يمكن تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتطوير، مما يوفر قاعدة معرفية قوية يمكن الاستناد إليها في تحسين إدارة المشاريع في القطاع.



## ٢. تحديد التحديات والعوائق

يمكن أن تشمل هذه التحديات نقص الخبرات المتخصصة، وعدم التنسيق بين الجهات المعنية، وضعف التخطيط الاستراتيجي. من خلال فهم هذه العوائق بشكل دقيق، يمكن تقديم توصيات عملية للتغلب عليها، مما يسهم في تحسين فعالية وكفاءة تنظيم الفعاليات.

## ٣. تقييم الأثر الاقتصادي لقطاع الفعاليات

يتضمن ذلك تحليل مساهمة الفعاليات في الناتج المحلي الإجمالي، وفرص العمل التي يوفرها القطاع، وتأثيره على السياحة والاستثمارات. من خلال هذا التقييم، يمكن إبراز أهمية قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية الرئيسية، مما يعزز من دعم صانعي القرار لهذا القطاع.

## ٤. تطوير استراتيجيات إدارة المشاريع

يتضمن ذلك تقديم إطار عمل شامل يتضمن أفضل الممارسات العالمية، وأدوات التخطيط والتنفيذ، وإدارة الموارد والمخاطر. يمكن أن تساهم هذه الاستراتيجيات في تحسين تنظيم الفعاليات، وزيادة جودتها وكفاءتها، مما يعزز من جاذبية المملكة كوجهة للفعاليات العالمية.

## ٥. تعزيز التعاون والشراكات

يمكن أن يشمل ذلك الجهات الحكومية، والشركات الخاصة، والمؤسسات التعليمية، والمجتمع المدني. من خلال تعزيز التعاون، يمكن تحقيق تكامل أفضل في الجهود المبذولة، وتبادل الخبرات والمعرفة، مما يسهم في تحسين تنظيم الفعاليات وزيادة فعاليتها.

٢, ٤. أسئلة الدراسة:

سؤال الدراسة الرئيسي:

- ما هو دور استراتيجية إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

- ما هي الممارسات الحالية لإدارة المشاريع في قطاع الفعاليات بالمملكة العربية السعودية؟

- ما هي التحديات والعوائق التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات بالمملكة العربية السعودية؟

- كيف يساهم قطاع الفعاليات في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية؟

- ما هي الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المشاريع في قطاع الفعاليات؟

- كيف يمكن تعزيز التعاون والشراكات بين الجهات المختلفة في قطاع الفعاليات؟

- كيف يمكن تعزيز الابتكار واستخدام التكنولوجيا في تنظيم الفعاليات؟

- ما هي التوصيات العملية التي يمكن تقديمها لصانعي القرار لدعم قطاع الفعاليات؟

- كيف يمكن لقطاع الفعاليات دعم تحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠؟

٥,٢ . فرضيات الدراسة:

الفرض الرئيسي:

- تسهم استراتيجية إدارة المشاريع بشكل كبير في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الرئيسية التي

تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية.

الفروض الفرعية:

١. الفرضية الفرعية الأولى: تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الفعالة يحسن من كفاءة وفعالية تنظيم

الفعاليات في المملكة العربية السعودية.

٢. الفرضية الفرعية الثانية: التغلب على التحديات والعوائق التنظيمية والإدارية يساهم في تحسين جودة

ونجاح الفعاليات.

٣. الفرضية الفرعية الثالثة: تساهم الفعاليات بشكل ملموس في زيادة الناتج المحلي الإجمالي وخلق

فرص عمل جديدة في المملكة العربية السعودية.

٤. الفرضية الفرعية الرابعة: تبني استراتيجيات إدارة المشاريع الحديثة وأفضل الممارسات العالمية يؤدي

إلى تحسين تخطيط وتنفيذ الفعاليات.

٥. الفرضية الفرعية الخامسة: تعزيز التعاون والشراكات بين الجهات المعنية يزيد من تكامل الجهود

وفعالية تنظيم الفعاليات.

## ٢, ٦. أدوات الدراسة:

تم العمل على الاستبانة للتاسب مع متغيرات الدراسة من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة

المتعلقة بموضوع الدراسة، حيث تكونت من قسمين رئيسين هما:

- القسم الأول: وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديموغرافية لأفراد عينة الدراسة. تعتبر المتغيرات الديموغرافية لأفراد عينة الدراسة من العناصر الأساسية التي تعزز فهم استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. إذ تشمل هذه المتغيرات عوامل مثل العمر، الجنس، المستوى التعليمي، وكلها تلعب دوراً محورياً في تشكيل آراء وتوقعات الأفراد حول فهم استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية.
- القسم الثاني: اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

## ٢, ٧. حدود الدراسة:

### ١. الحدود البشرية

- المشاركون: الدراسة ستركز على مديري المشاريع والمنظمين للفعاليات في المملكة العربية السعودية.
- المجتمع الهدف: المشاركون في الفعاليات والجمهور المستهدف للتأثير بمختلف أنواع الفعاليات.

## ٢. الحدود الزمانية

- تتركز الدراسة على الفترة الحالية والماضية من استراتيجية إدارة المشاريع وتأثيرها في تفعيل قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية.

## ٣. الحدود المكانية

- الدراسة تركز على المملكة العربية السعودية كوحدة بحثية، دون التوسع إلى مناطق أخرى خارج المملكة.
- تشمل الدراسة مختلف الفعاليات في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وتنظيمها.

## ٢، ٨. الدراسات السابقة:

تهدف دراسة (Al-Nady، ٢٠١٦) إلى تبني الوهم لدور إدارة الوقت وإدارة الاتصالات وإدارة التكلفة (TCCM) في نجاح إدارة المشاريع (PMS): دراسة تطبيقية على عينة من عملاء مشاريع البناء في مدينة مكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية. ومن المعروف أن هذه المتغيرات الأربعة لها تأثيرات قوية على عملاء مشاريع البناء في مدينة مكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية. استمد الباحث أسسه المفاهيمية من الدراسات السابقة، واختبر النموذج واعتمد تحليل البيانات على التقنيات الإحصائية متعددة المتغيرات متضمنة ألفا كرو نباخ ( $\alpha$ ) لاختبار الثبات والنسبة المئوية والتكرار، والتحليل الوصفي لوصف العينة، والانحدار الخطي المتعدد، وذلك باستخدام برنامج التحليل SPSS. تؤكد هذه الورقة على دور إدارة الوقت والاتصالات والتكلفة (TCCM) في الدورة الشهرية، وتوضح الدراسة أن هناك دور إيجابي لـ TCCM في الدورة الشهرية. من المتوقع أن تزود

النتائج الباحثين برؤى مفيدة لإجراء دراسات مستقبلية حول المتغيرات المستقلة لـ TCCM على المتغير التابع لـ PMS.

استجابة للانخفاض السريع في أسعار النفط العالمية، قدم ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان خطة اقتصادية جديدة تسمى الرؤية السعودية ٢٠٣٠ وخطة التحول الوطني المصاحبة لها والتي من شأنها أن تمكن المملكة من تنويع قاعدة إيراداتها التي تعتمد بشكل كبير على النفط، وتقليل احتياجاتها من النفط. تزايد العجز في الميزانية، وتحقيق التوازن في ميزانياتها، وتعزيز النمو الاقتصادي على المدى الطويل. يحل هذا المقال أهداف الرؤية والسياسات المقدمة لتحقيقها، والتي تنطوي على إصلاحات مهمة في الإجراءات والسياسات المالية والميزانية في المملكة (Moshashai، ٢٠١٨).

## ٩,٢. المنهجية:

تعتمد هذه الدراسة على المنهجية الكمية لتحقيق أهدافها المتعلقة باستراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. تهدف المنهجية الكمية إلى جمع بيانات قابلة للقياس وتحليلها إحصائيًا للوصول إلى استنتاجات دقيقة وموثوقة.

## ١٠,٢. الأساليب الإحصائية المتبعة:

لغرض معالجة البيانات التي تم جمعها بواسطة أداة الدراسة وتحليلها واختبار فرضيات الدراسة تم إجراء العديد من التحليلات الوصفية والاستدلالية وذلك بالاستعانة ببرنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) Statistical package of social.

### ٣. النتائج

#### ١,٣. الوصف الإحصائي للبيانات

##### • جمع وحصر البيانات

لقد تم انشاء الاستبيان بناء على قراءة للدراسات السابقة، وبعض جهات النظر للباحثين، وقد تم توزيع الاستبيان على الأشخاص المعنيين وأصحاب المصالح المهتمين باستراتيجيات إدارة المشاريع. لقد تم الحصول على ١٦٥ ردا من المستجيبين في التجربة في مدة ٢٠ يوما. من خلال الاستعانة ببرنامج SPSS سنتجه الى تحليل البيانات والتوصل الى النتائج.

##### • أهمية الوصف الإحصائي

يعد الوصف الإحصائي، المعروف غالبًا باسم الإحصاء الوصفي، ضروريًا في تحليل البيانات لأنه يعطي نظرة عامة موجزة عن العينة والقياسات. تلخص الإحصائيات الوصفية بشكل فعال كميات هائلة من البيانات، مما يبسط عملية رؤية الاتجاهات والأنماط الواسعة في البيانات (Singh, 2023).

Statistics						
	N	Std. Deviation	Skewness	Std. Error of Skewness	Kurtosis	Std. Error of Kurtosis
	Valid					
الجنس	165	0.496	-0.309	0.189	-1.928	0.376
العمر	165	1.311	0.291	0.189	-1.081	0.376
الدرجة العلمية	165	1.528	0.610	0.189	-1.320	0.376

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع الفعالة في تحسين تنظيم الفعاليات في المملكة العربية السعودية؟	165	1.016	1.758	0.189	1.450	0.376
تساعد إدارة المشاريع الجيدة في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية؟	165	1.045	1.758	0.189	1.346	0.376
تؤدي استراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة إلى جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات؟	165	1.004	1.854	0.189	1.793	0.376
تعزز إدارة المشاريع الفعالة التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات؟	165	1.095	1.585	0.189	0.738	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين سمعة المملكة كوجهة للفعاليات الكبرى؟	165	1.004	1.800	0.189	1.593	0.376
تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور؟	165	1.084	1.609	0.189	0.819	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات؟	165	1.034	1.785	0.189	1.447	0.376
تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات؟	165	1.100	1.574	0.189	0.680	0.376
تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات؟	165	1.116	1.525	0.189	0.519	0.376
تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات؟	165	1.100	1.532	0.189	0.553	0.376



تساهم إدارة المشاريع الفعالة في تحسين السلامة والأمان خلال الفعاليات؟	165	1.185	1.283	0.189	-0.212	0.376
تساعد استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات؟	165	1.028	1.748	0.189	1.343	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم الفعاليات؟	165	1.040	1.755	0.189	1.331	0.376
تساعد إدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات؟	165	1.074	1.663	0.189	0.973	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات؟	165	1.111	1.537	0.189	0.540	0.376
تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات؟	165	1.034	1.718	0.189	1.229	0.376
تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات؟	165	1.045	1.630	0.189	0.940	0.376
تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات؟	165	1.009	1.821	0.189	1.608	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات؟	165	1.057	1.623	0.189	0.897	0.376
تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة؟	165	1.045	1.615	0.189	0.904	0.376

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات؟	165	1.078	1.548	0.189	0.635	0.376
تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ في قطاع الفعاليات؟	165	1.373	1.732	0.189	1.386	0.376

جدول ١ : الإحصاءات الوصفية.

### ٢,٣ . العلاقة بين المتغيرات:

#### • دور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في

المملكة العربية السعودية

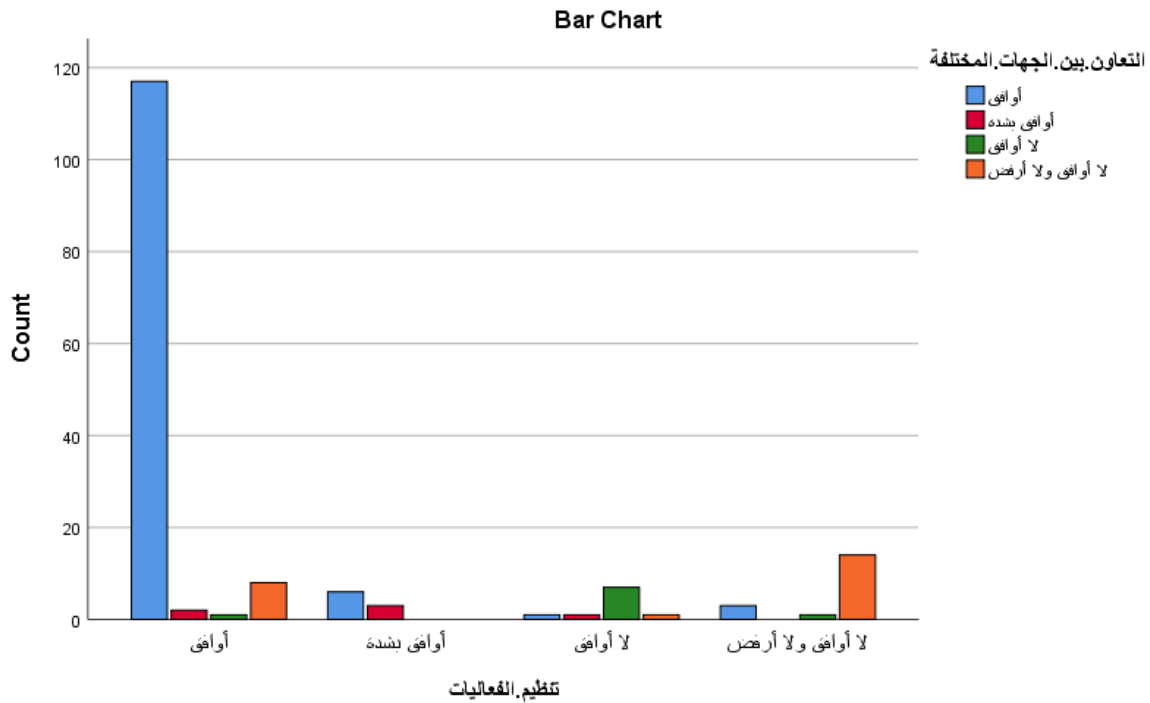
اتضح من خلال تحليل البيانات أن درجة الحرية لدور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية تساوي ٩. هذا الرقم يشير إلى عدد المكونات المستقلة التي تمثل المتغيرات المختلفة المرتبطة بدور التعاون في الفعاليات وفقاً لاستراتيجية إدارة المشاريع. من حيث قوة الترابط بين متغيرات الدراسة، فإن درجة الحرية ٩ تشير إلى أن هناك تسع مكونات أو عوامل مختلفة تم تحليلها لتحديد مدى تأثيرها وتداخلها في تنظيم الفعاليات. في هذا السياق، تعكس درجة الحرية هذه مدى تفرع المتغيرات التي تسهم في تنظيم الفعاليات وكيفية تفاعلها مع بعضها البعض.

أما بالنسبة لدرجة التشتت، فإن درجة الحرية العالية قد تدل على وجود تباين كبير في التأثيرات والنماذج المستخدمة في تحليل دور التعاون بين الجهات المختلفة. تشتت البيانات يمكن أن يعكس اختلافات ملحوظة في كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع عبر مختلف الجهات، مما يؤدي إلى تفاوت في النتائج والتجارب المرتبطة بتنظيم الفعاليات. بشكل عام، يمكن أن تكون درجة التشتت دليلاً على تنوع أساليب التنفيذ والاختلافات

في درجة التفاعل بين الأطراف المعنية. لذا، فإن درجة الحرية تتيح فهماً أعمق لكيفية توزيع التأثيرات والتفاعلات المختلفة في إطار استراتيجية إدارة المشاريع وتنظيم الفعاليات، وبالتالي تسهم في تقديم رؤى حول مدى فعالية التعاون بين الجهات المختلفة في تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال هذا القطاع.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	184.446 <sup>a</sup>	9	.000
Likelihood Ratio	103.693	9	.000
Linear-by-Linear Association	76.058	1	.000
N of Valid Cases	165		

جدول ٢: اختبار كاي اسكوير لدور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي ٢: المقاييس المتمثلة في تحليل العلاقة لدور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية

## • دور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات من خلال استراتيجية

### إدارة المشاريع

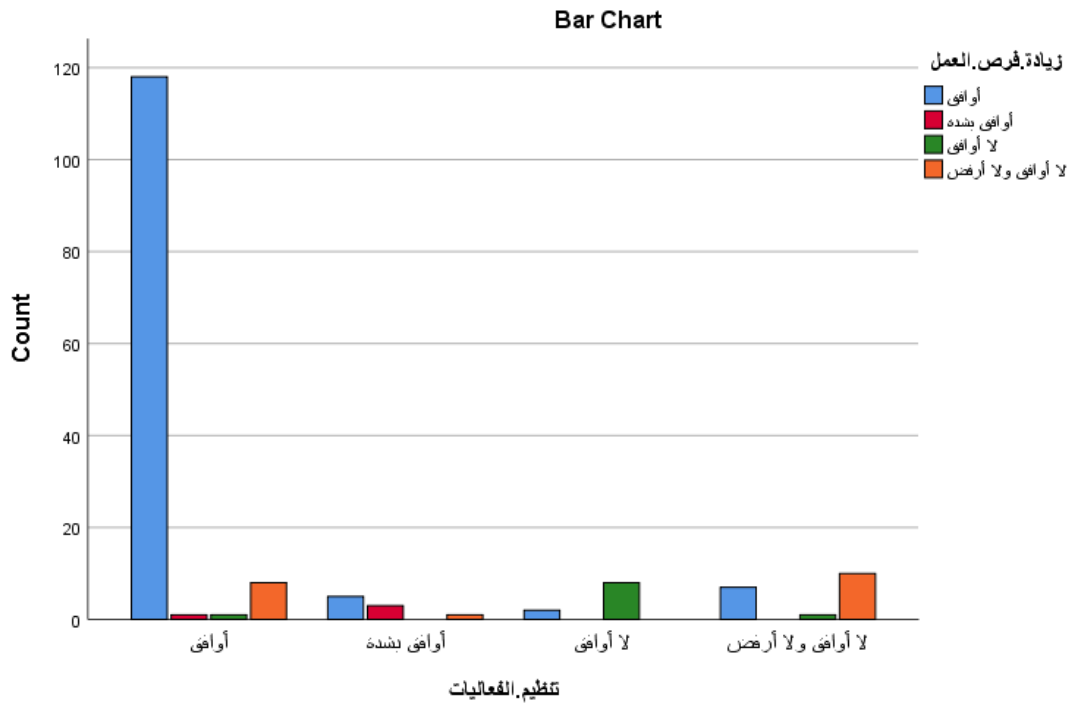
اتضح من خلال التحليل أن درجة الحرية لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات تساوي ٩، وهو ما يشير إلى وجود تسع فئات أو عوامل مختلفة تتعلق بتأثير استراتيجيات إدارة المشاريع على فرص العمل في هذا القطاع. من حيث قوة الترابط بين متغيرات الدراسة، فإن درجة الحرية هذه تعكس تعدد العوامل التي تؤثر في العلاقة بين استراتيجيات إدارة المشاريع وزيادة فرص العمل. قوة الترابط هنا

تعني أن هناك تسع متغيرات مستقلة تُدرس لكشف كيف تساهم كل منها في تحقيق تأثير ملموس على فرص العمل، مما يوضح كيف تتكامل هذه الاستراتيجيات لتؤدي إلى نتائج إيجابية في القطاع.

فيما يتعلق بدرجة التشتت، فإن درجة الحرية ٩ قد تشير إلى وجود تباين ملحوظ في كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع على فرص العمل، مما يدل على أن هناك تنوعاً في الأساليب والنهج التي يتم تطبيقها عبر مختلف المشاريع والفعاليات. التشتت هنا يعكس كيف يمكن أن تكون استراتيجيات إدارة المشاريع متعددة ومختلفة في تأثيرها على فرص العمل، مما قد يؤدي إلى نتائج غير متجانسة في بعض الحالات. هذا التباين يمكن أن يعكس اختلافات في تنفيذ الاستراتيجيات، تباين في الموارد المتاحة، أو اختلاف في نوعية الفعاليات المنظمة. بالتالي، توفر درجة الحرية هذه فهماً أعمق لتنوع التأثيرات التي قد تسهم بها استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين وتطوير فرص العمل في قطاع الفعاليات، وبالتالي تعزيز التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	180.122 <sup>a</sup>	9	.000
Likelihood Ratio	86.273	9	.000
Linear-by-Linear Association	48.088	1	.000
N of Valid Cases	165		

جدول ٣: اختبار كاي اسكوير لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات من خلال استراتيجيات إدارة المشاريع.



رسم توضيحي ٣: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع

### • دور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات

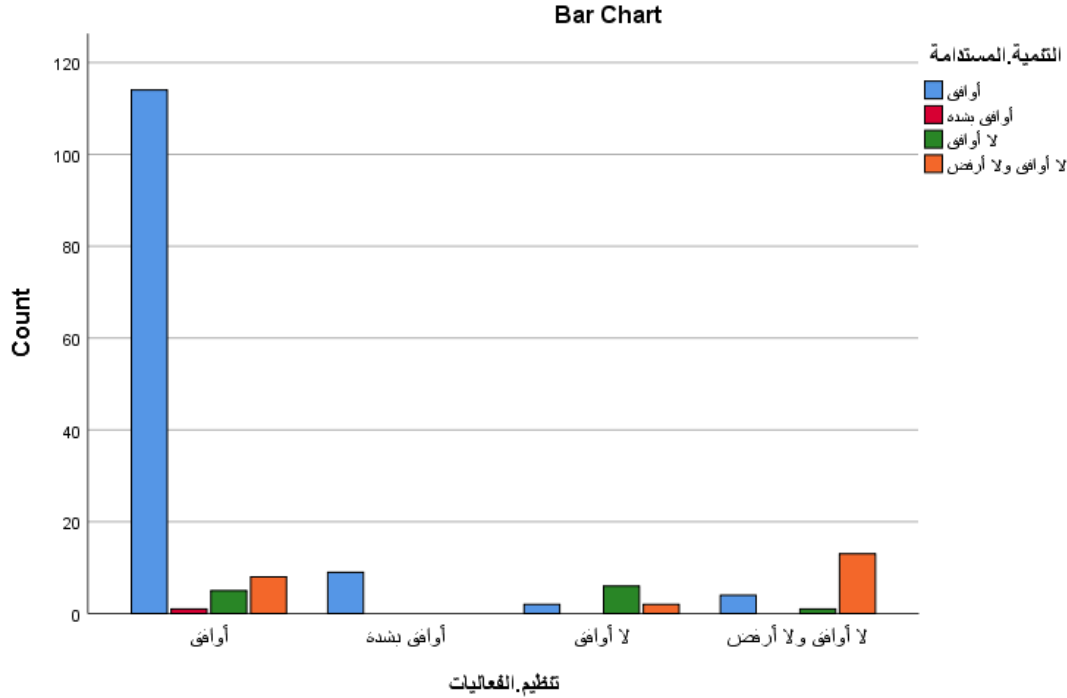
اتضح من خلال التحليل أن درجة الحرية لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات تساوي ٩، مما يشير إلى أن هناك تسع متغيرات مستقلة يتم أخذها بعين الاعتبار في تقييم كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع على تحقيق أهداف التنمية المستدامة ضمن هذا القطاع. من حيث قوة الترابط بين متغيرات الدراسة، فإن درجة الحرية ٩ تدل على وجود تسع عوامل رئيسية تتداخل بشكل معقد لتؤثر في عملية تحقيق التنمية المستدامة. هذه العوامل يمكن أن تشمل استراتيجيات إدارة الموارد، التخطيط الاستراتيجي، التقييم البيئي، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وكلها تساهم في تعزيز الاستدامة ضمن الفعاليات. قوة الترابط تعكس مدى تكامل هذه العوامل وكيفية تفاعلها مع بعضها البعض لتحقيق الأهداف المستدامة، مما

يشير إلى أن كل عنصر من هذه العناصر يلعب دوراً مهماً ومتربطاً في تحسين الأداء البيئي والاجتماعي والاقتصادي للقطاع.

أما بالنسبة لدرجة التشتت، فإن درجة الحرية 9 تعكس أيضاً تنوعاً في كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع لتحقيق التنمية المستدامة. هذا التشتت قد يظهر في كيفية تنوع الأساليب والتقنيات المستخدمة عبر مشاريع وفعاليات مختلفة، مما يؤدي إلى نتائج متباينة في جوانب الاستدامة. قد يكون هناك تباين في تطبيق استراتيجيات محددة من حيث الفعالية والكفاءة، مما يؤدي إلى اختلافات في مدى تحقيق الأهداف المستدامة. التشتت هنا يدل على أنه بالرغم من وجود استراتيجية شاملة، قد تختلف تأثيرات هذه الاستراتيجيات في مشاريع وفعاليات مختلفة بناءً على الظروف السياقية والعوامل المحيطة. بالتالي، توفر درجة الحرية هذه رؤية شاملة حول كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع على تحقيق التنمية المستدامة، وتسهم في تحديد مدى تكامل أو تباين النتائج المستدامة عبر مختلف المشاريع والفعاليات في المملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	106.076 <sup>a</sup>	9	.000
Likelihood Ratio	69.079	9	.000
Linear-by-Linear Association	59.735	1	.000
N of Valid Cases	165		

جدول ٤: اختبار كاي اسكوير لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات.



رسم توضيحي ٤: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات

#### ٤. الاستنتاجات:

أظهرت النتائج وجود علاقة قوية بين تطبيق الأساليب الرشيقة وتحسين أداء موظفي تكنولوجيا المعلومات، حيث كان الأعضاء الذين يعملون وفق الأسلوب الرشيق يتمتعون بأداء أفضل مقارنة بأولئك الذين يعملون وفق الطرق التقليدية. كما تبين أن تبني منهج Agile يعزز التحسين المستمر والابتكار في العمليات، مما يساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف والفاقد وزيادة الإنتاجية.

وأكدت الدراسة على أهمية تبني منهج Agile بشكل تدريجي في كافة قطاعات التصنيع في المملكة، وأوصت بضرورة إشراك جميع العاملين في عملية إدارة وتنفيذ المهام داخل الشركة لتحقيق الفوائد القصوى من



هذا النهج. علاوة على ذلك، أشارت الدراسة إلى أن تقليل زمن الدورة الإنتاجية يلعب دوراً محورياً في تعزيز استجابة المؤسسات للتحديات والمخاطر المحتملة، مما يعكس أهمية هذا النهج كاستراتيجية فعالة لتحسين الكفاءة العامة للمؤسسات.

#### ٥. التوصيات:

استناداً إلى النتائج التي تم التوصل إليها في الدراسة، يتضح أن قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية يمثل رافداً اقتصادياً واجتماعياً بالغ الأهمية يمكن أن يسهم بشكل كبير في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية المستدامة وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠. أوضحت الدراسة أن استراتيجيات إدارة المشاريع تُعد من العوامل الأساسية التي تؤثر بشكل مباشر في تفعيل هذا القطاع وتعظيم دوره، حيث أن التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر والموارد البشرية تعد عناصر حاسمة في نجاح الفعاليات ورفع كفاءتها. تبين أن التبنّي الواعي للتقنيات الحديثة والابتكار يشكّلان حجر الزاوية في تحسين تجربة المشاركين في الفعاليات وجذب جمهور أوسع، مما يرفع من العوائد الاقتصادية ويعزز من مكانة المملكة كمركز دولي للفعاليات. كما أشارت الدراسة إلى أهمية تعزيز الشراكات بين الجهات الحكومية والخاصة والمجتمع المدني لتحقيق تكامل الجهود وتبادل المعرفة، الأمر الذي يسهم في تحقيق نتائج إيجابية ملموسة للقطاع. من الناحية الثقافية والاجتماعية، تلعب الفعاليات دوراً محورياً في تعزيز الهوية الوطنية وبناء جسور التواصل بين الثقافات المختلفة، مما يعزز من التماسك الاجتماعي. علاوة على ذلك، شددت الدراسة على أهمية اعتماد ممارسات الاستدامة البيئية في تنظيم الفعاليات لتعزيز سمعة المملكة كمدافعة عن البيئة ومتبنية لمبادئ التنمية المستدامة. بناءً على هذه المعطيات، خلصت الدراسة إلى أن نجاح قطاع الفعاليات يعتمد على استراتيجيات إدارة مشاريع فعالة،



Journal of University Studies for inclusive Research (USRIJ)  
مجلة الدراسات الجامعية للبحوث الشاملة

ISSN: 2707-7675

وتعزيز الابتكار، والتكنولوجيا، والشراكات البناءة لتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المرجوة، مما يستدعي الاستثمار المستمر في تطوير القدرات البشرية وتعزيز البنية التحتية التكنولوجية لهذا القطاع الواعد.



## 6. المراجع:

- Cooper, R. G. (2018). Agile–Stage-Gate for Manufacturers. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/08956308.2018.1421380>
- CSPM, A. S. (2018). Agile Project Management in Product Development Projects☆. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042814021259>
- Ding, B. (2019). Combining lean and agile manufacturing competitive advantages through Industry 4.0 technologies: an integrative approach. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09537287.2021.1934587>
- Kabli, R. m. (2019). Improve the Information Technology Infrastructure at Saudi Airlines (SAUDIA) by Adapting and Implementing Agile Project Management Methodology. Retrieved from [https://www.researchgate.net/publication/339937672\\_Improve\\_the\\_Information\\_Technology\\_Infrastructure\\_at\\_Saudi\\_Airlines\\_SAUDIA\\_by\\_Adapting\\_and\\_Implementing\\_Agile\\_Project\\_Management\\_Methodology](https://www.researchgate.net/publication/339937672_Improve_the_Information_Technology_Infrastructure_at_Saudi_Airlines_SAUDIA_by_Adapting_and_Implementing_Agile_Project_Management_Methodology)
- Khafri, A. Z. (2023). The Effect of Innovation on the Company's Performance in Small and Medium-Sized Businesses with the Mediating Role of Lean: Agile Project Management Office (LAPMO). Retrieved from <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1155/2023/4820636>
- Kumar, R. (2020). A combined AHP and TOPSIS approach for prioritizing the attributes for successful implementation of agile manufacturing. Retrieved from [https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJPPM-05-2019-0221/full/html?casa\\_token=qy3ppWryktEAAAAA:ICZZC9PQtSMRFHdVJRGi7tK1ECLi5rs18C66sGEaO\\_u4fptX4bH3aKZblmzOfu\\_XY-RoBq\\_1Qml2TUFCYmQbQ\\_cAANeo7ms5GotxoJjHAnOUMPP\\_B142-Q](https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJPPM-05-2019-0221/full/html?casa_token=qy3ppWryktEAAAAA:ICZZC9PQtSMRFHdVJRGi7tK1ECLi5rs18C66sGEaO_u4fptX4bH3aKZblmzOfu_XY-RoBq_1Qml2TUFCYmQbQ_cAANeo7ms5GotxoJjHAnOUMPP_B142-Q)
- Master. (2024). دليل إدارة المشاريع الرشيقية: استراتيجيات لتحقيق النجاح. Retrieved from <https://pmpmaster.com/blog/17/%D8%AF%D9%84%D9%8A%D9%84-%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B4%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B9->



Journal of University Studies for inclusive Research (USRIJ)  
مجلة الدراسات الجامعية للبحوث الشاملة

ISSN: 2707-7675

%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%B4%D9%8A%D9%82%D8%A9:-

%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AA%D9%8A%D8%AC%D9%8A

%D8%A7%D8%AA-%D9%84%D8

Munir, M. (2020). Supply chain risk management and operational performance: The enabling role of supply chain integration. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S092552732030061X>

Singh, A. (2023). Effectiveness of Agile Sustainable Project Management Approach in Software Industries. Retrieved from [https://www.researchgate.net/publication/375753836\\_Effectiveness\\_of\\_Agile\\_Sustainable\\_Project\\_Management\\_Approach\\_in\\_Software\\_Industries](https://www.researchgate.net/publication/375753836_Effectiveness_of_Agile_Sustainable_Project_Management_Approach_in_Software_Industries)

Srinivasan, M. (2020). Response strategy to environment context factors using a lean and agile approach: Implications for firm performance. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0263237320300554>